

## PETITE ENTREPRISE BASÉE SUR LE MORINGA

### D'un problème nutritionnel à une opportunité d'affaires, les leçons d'une femme rurale chef d'entreprise au Bénin

*Du Secrétariat de la Communauté Africaine de Pratiques sur la Gestion axée sur les Résultats de Développement (AfCoP-GRD) à la Fondation pour le Renforcement des Capacités en Afrique (ACBF)*



Etude de cas  
N°19

## RÉSUMÉ

La malnutrition constitue une sérieuse préoccupation au Bénin. 32% des enfants de 6 à 59 mois présentent un retard de croissance et plus de 67.000 enfants souffrent de la malnutrition aiguë. Dans la commune de Zè (département de l'Atlantique au Bénin), dont est originaire Hounsou Mathilde, le taux de malnutrition compte parmi les plus élevés du pays. Hounsou Mathilde a bâti son idée d'entreprise sur cette situation la transformant en une véritable opportunité d'affaires. Le présent document vise à mettre en évidence cette initiative.

L'étude de cas a été réalisée aux moyens des entretiens individuels avec Hounsou Mathilde et de l'observation participante dans son unité de transformation. Les résultats indiquent que Mathilde a une longue expérience de partenariat avec les organisations non gouvernementales desquelles elle a acquis des connaissances de base en entrepreneuriat. Elle a créé une petite entreprise spécialisée dans la transformation des feuilles de moringa en poudre. Sous sa supervision, six femmes sont employées dans l'unité de transformation qui approvisionne sa communauté ainsi que les ménages de la ville de Cotonou (au Bénin) en poudre de feuilles de Moringa. A travers son initiative, elle a introduit une nouvelle forme de valorisation des feuilles de moringa dans sa communauté et a touché avec succès des milliers de femmes enceintes, de femmes allaitantes et leurs enfants.

D'importantes leçons sont à tirer de l'initiative et de l'expérience de Mathilde Hounsou, notamment, les liens entre les problèmes sociaux et les opportunités d'affaires, la nécessité de disposer des compétences de base, des outils et ressources pour libérer le potentiel des femmes rurales. A titre de recommandations, la Fondation pour le renforcement des capacités en Afrique (ACBF) doit élaborer des stratégies de renforcement des capacités basées sur le genre, à même d'autonomiser les femmes et d'accroître leur participation à la transformation de l'Afrique. L'ACBF et les autres institutions de renforcement de capacités pourraient par exemple inciter les gouvernements africains à élaborer des programmes spéciaux pour (i) améliorer la participation des femmes au développement des secteurs stratégiques, (ii) améliorer l'accès des femmes aux terres et aux financements, (iii) primer les femmes qui apportent des changements dans les sociétés, publier leurs initiatives et célébrer leurs efforts.

## Introduction

La grande majorité des personnes souffrant de la faim, soit 11 millions de personnes (Rosen 2014, IFPRI 2015) vivent dans les pays en développement, La situation est plus inquiétante en Afrique sub-saharienne (SSA) où 23,2% des habitants sont touchés (FAO 2015). Les femmes enceintes, les femmes allaitantes, et les personnes âgées sont touchées mais ce sont les enfants qui sont les plus vulnérables. En effet dans cette région, 37% des enfants de moins de cinq ans présentent un retard de croissance, un quart de tous les enfants (de moins de cinq ans) en surpoids vivent en Afrique et 28% font la diarrhée (UNICEF, OMS, Banque mondiale 2015). Par conséquent la malnutrition<sup>1</sup> devient un important problème de santé publique en Afrique sub-saharienne (Bain et al. 2014) où près de la moitié de tous les décès d'enfants de moins de cinq ans sont causés par la sous-alimentation (Bain et al. 2013).

En dépit des différentes actions qui permettent d'effectuer de grandes avancées, d'importantes mesures doivent être prises pour faire baisser de manière significative le taux de malnutrition en Afrique sub-saharienne. Au nombre des solutions visant à lutter contre la malnutrition, l'amélioration de la disponibilité des aliments et la consommation de produits alimentaires hautement nutritifs est une approche recommandée (Thompson et Amoroso 2014). Dans un contexte de réduction de la pauvreté, cette approche implique la valorisation des ressources locales et leur transformation sous différentes formes ou leur intégration comme compléments alimentaires. Dans cette optique, des espèces alimentaires sauvages locales à forte valeur nutritive tels que le *Moringa Oleifera* (Oduro et al. 2008), *Adansonia digitata* (Chadare et al. 2008), entre autres, font l'objet d'une promotion croissante. Cependant, pour tirer pleinement parti de ces ressources, il est nécessaire de développer la chaîne de valeur associée à l'amélioration de la

production, de la transformation, du conditionnement et de la distribution des produits. Ces besoins représentent de nouvelles opportunités d'investissement et des initiatives entrepreneuriales ont déjà été mises au point à ce sujet.

L'initiative entrepreneuriale de Hounsou Mathilde, une femme rurale béninoise en est une. A travers sa petite entreprise basée sur le moringa, Hounsou Mathilde fabrique la poudre de feuilles de moringa et produit différentes spécialités culinaires locales à base de cette plante. Elle emploie six personnes (quatre à plein temps et deux à temps partiel). La jeune entrepreneure approvisionne les pharmacies et les magasins de la ville de Cotonou. Forte de ses qualités de leader, elle a avec succès introduit le moringa (sous différentes formes) dans l'alimentation de sa communauté.

Les innovations produites par les femmes rurales en Afrique résolvent de manière significative les problèmes de développement. Pourtant, elles restent ignorées et méconnues. L'expérience exceptionnelle de Mathilde Hounsou peut connaître le même sort. C'est la raison pour laquelle son étude de cas est particulièrement intéressante et doit être documentée et publiée. L'objectif consiste à (i) mettre en exergue l'expérience entrepreneuriale exceptionnelle d'une femme rurale qui transforme un problème nutritionnel en opportunité d'affaires; (ii) reconnaître les efforts des femmes rurales chefs d'entreprises généralement négligées et rarement récompensées pour leur contribution à la résolution des problèmes sociaux et (iii) tirer des enseignements de l'expérience de Mathilde Hounsou pour faire avancer ces innovations sur le continent. Les leçons apprises pourraient orienter d'autres femmes chefs d'entreprises et influencer les décisions stratégiques pouvant permettre de célébrer et d'encourager les efforts des femmes rurales chefs d'entreprises.

---

<sup>1</sup>Par malnutrition, il faut entendre la sous-alimentation et la sur-alimentation.

## La question de la malnutrition au Bénin et l'importance du moringa

L'agriculture est la base de l'économie au Bénin. En effet, elle contribue à hauteur de 33,2% au produit intérieur brut (PIB) et représente une augmentation de 2,7% des 5% enregistrés par le PIB du pays en 2007 (PAM 2015). Les problèmes structurels, les catastrophes naturelles et les changements climatiques ont des effets pervers sur la sécurité alimentaire et la nutrition. Il ressort de la récente Analyse Globale de la Vulnérabilité, de la Sécurité Alimentaire et de la Nutrition (AGVSAN) que 11% de la population sont confrontés à une insécurité alimentaire modérée et grave et 34% ne sont pas en mesure d'avoir une consommation alimentaire adéquate (PAM 2013). Selon la récente enquête modulaire intégrée sur les conditions de vie des ménages (INSAE 2011), 32% des enfants de 6 à 59 mois présentent un retard de croissance et plus de 67.000 enfants souffrent de malnutrition aiguë.

La situation est plus alarmante dans les zones rurales où la pauvreté et les problèmes d'assainissement contribuent à l'aggravation de la malnutrition. Le changement climatique qui affecte la production agricole, la crise alimentaire et la volatilité des prix des denrées alimentaires entretiennent cette situation nutritionnelle délétère. Dans ce contexte, les institutions nationales, la société civile et les partenaires internationaux intensifient leurs efforts sur deux axes d'interventions (i) l'intégration de la nutrition dans le processus de renforcement du système de santé et (ii) la promotion du partenariat stratégique pour la nutrition, ainsi que la coordination des capacités et des efforts nationaux. Parmi les acteurs de la société civile fortement engagés dans la lutte contre la malnutrition, Hunger Project Bénin assure la promotion de *Moringa Oleifera* par le biais du programme intitulé « Three Moringa Tree days » qui, depuis 4 ans sensibilise, forme et oriente les personnes disposées à investir le long de la chaîne de valeur du moringa.

Bien que le Moringa (*Moringa oleifera*) soit une espèce d'arbuste originaire des zones sous-

himalayennes de l'Inde, du Pakistan, du Bangladesh et de l'Afghanistan, il est abondamment cultivé dans les régions tropicales. Ses feuilles regorgent de manière impressionnante beaucoup de nutriments (Oduro et Owusu 2008). Les différents organes de cette plante contiennent d'importants minéraux et constituent une bonne source de protéines, de vitamines, de  $\beta$ -carotène, d'acides aminés et de divers composés phénoliques (Anwar et al. 2007).

En raison de ses grandes vertus nutritionnelles (figure 1) et le fait qu'il se cultive facilement et à moindre coût, le Moringa est une source alimentaire importante utilisée en Inde et en Afrique dans les programmes alimentaires destinés à lutter contre la malnutrition (Fuglie 2001, Moyo et al. 2013, Karuma et Nigam 2014).



Figure 1. Valeur nutritive du Moringa

Source: Gopalan, et al. (1989)

## Transformation d'un problème nutritionnel en une opportunité d'affaires: Le cas de Hounsou Mathilde, une femme rurale chef d'entreprise au Bénin

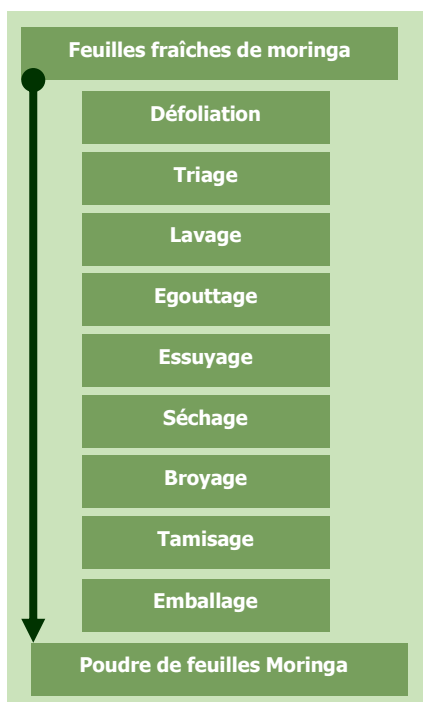
### Brève biographie de Hounsou Mathilde

Hounsou Mathilde habite le village de Wawata, commune de Zè, département d'Atlantique (50 km de Cotonou, la capitale économique du Bénin). Elle est mère de quatre enfants et vit dans un ménage polygame. Elle n'a jamais bénéficié de la formation scolaire classique. Elle est partenaire du Hunger

Project Benin (THP Benin) depuis 17 ans et a bénéficié de différents programmes de formation notamment dans les domaines de l'alphabétisation et de la micro-finance. En raison de son expérience, elle a été choisie comme animatrice pour aider à l'alphabétisation d'autres personnes au centre de Wawata. Après des années de collaboration avec l'équipe du Hunger Project Bénin, elle est devenue chef d'entreprise en créant sa petite entreprise spécialisée dans la transformation des feuilles du moringa. Par la suite, Hounsou Mathilde est investie du rôle de leader dans la communauté de Wawata, en prenant les devants dans les campagnes de sensibilisation, de formation et de démonstration culinaire.

### **Aperçu de la petite entreprise de transformation des feuilles de Moringa**

L'entreprise de Hounsou Mathilde est une petite unité de transformation des feuilles de moringa. Tout l'équipement utilisé dans le processus de transformation est fabriqué localement et l'électricité n'intervient à aucune des 10 étapes du processus de transformation.



**Figure 2.** Transformation des feuilles de moringa en poudre

#### **Etape 1.** Récolte des feuilles fraîches de moringa

Les feuilles matures sont récoltées de préférence entre 9 et 10 heures du matin. L'entreprise dispose de sa propre plantation de moringa.

#### **Etape 2.** Défoliation des feuilles fraîches de moringa

Les folioles doivent être soigneusement détachées des feuilles.

#### **Etape 3.** Triage des folioles

Il consiste à sélectionner des folioles vertes et à éliminer les folioles jaunes et / ou perforées.

#### **Etape 4.** Lavage des folioles triées

Les folioles doivent être lavées 3 à 4 fois en saison pluvieuse, et 5 à 7 fois en saison sèche. La couleur de la dernière eau de rinçage est un indicateur de propreté des folioles

#### **Etape 5.** Egouttage des folioles lavées

De petites quantités de folioles sont égouttées dans un tamis pendant environ 15 minutes.

#### **Etape 6.** Essuyage des folioles

Les folioles sont essuyées en vue d'éliminer l'eau de rinçage et raccourcir le processus de séchage.

#### **Etape 7.** Séchage des folioles

Pour un meilleur séchage, les feuilles sont étalées sur des étagères bénéficiant d'une bonne ventilation. Le temps de séchage varie de 2 à 3 jours en saison sèche et de 4 à 5 jours en saison pluvieuse.

#### **Etape 8** Broyage des folioles

Les folioles sont broyées dans un mortier à l'aide d'un pilon, jusqu'à l'obtention d'une poudre.

#### **Etape 9** Tamisage de la poudre

A travers des tamis de différentes mailles, la poudre de l'étape précédente est débarrassée des fragments de tige.

#### **Etape 10** Emballage et stockage de la poudre

La poudre est conditionnée dans un pot propre, sec, opaque et hermétiquement fermé. La poudre de

feuilles de Moringa peut être conservée pendant 12 mois, à l'abri de la chaleur, de l'humidité et de la lumière.

### **Contraintes et échecs**

Des contraintes entravent la performance en matière de production de la poudre de feuilles de moringa. Il s'agit notamment :

- du broyage traditionnel des feuilles de moringa qui limite la productivité et le rendement;
- de la couleur et du goût de la poudre de feuilles de moringa qui changent après quelques jours de stockage, en raison de la mauvaise qualité des matières premières, de la non standardisation de la chaîne de transformation et des mauvaises conditions d'emballage et de conservation;
- du taux élevé d'humidité ambiante pendant la saison pluvieuse qui complique le processus de séchage;
- de la pénurie de feuilles fraîches de moringa, en raison de la petite taille des plantations.

En raison de ces contraintes, l'unité de transformation n'est pas en mesure de satisfaire la demande croissante de la poudre de feuilles de moringa.

### **Opportunités et perspectives d'amélioration de l'initiative**

De nombreuses organisations au Bénin ont marqué leur intérêt à utiliser le moringa dans la lutte contre la malnutrition. Il s'agit notamment de THP Bénin, de l'Association béninoise du moringa, de Plan Bénin et du Conseil national de l'alimentation et la nutrition. Ces acteurs sont impliqués dans des actions telles que la sensibilisation, l'appui aux initiatives de création de plantations et la valorisation du moringa. Ces actions représentent des opportunités pertinentes pour l'entreprise de Mathilde.

L'amélioration de l'initiative en cours passe par la modernisation de la chaîne de production de la poudre de feuilles de moringa, notamment par :

- l'amélioration de la production des feuilles de moringa. La plantation de l'unité de transformation ne génère pas suffisamment de feuilles pour une production à grande échelle de la poudre. Il s'agit là d'une occasion que doit saisir d'autres personnes pour investir dans la culture du moringa.
- la standardisation du processus de transformation de la poudre de feuilles de moringa. Les lacunes que présente la chaîne de transformation (broyage, séchage et stockage) doivent être comblées en vue de renforcer la performance de l'unité de transformation.

### **Résultats et évaluation générale**

Après des années d'activités, des résultats ont été atteints par cette femme chef d'une entreprise consacrée à la transformation des feuilles de moringa.

#### ***L'entreprise de transformation des feuilles de moringa a contribué à créer de nouveaux emplois dans la communauté***

La transformation des feuilles de moringa nécessite de la main-d'œuvre, en particulier au cours des étapes de défoliation et de broyage. Par conséquent, Mathilde a recruté 6 femmes au service de son entreprise. Dans la perspective d'une production à grande échelle, elle envisage le recrutement de 4 autres femmes au cours de l'année 2016. Bien que ce nombre semble peu, il est important de relever qu'il s'agit là d'une bonne performance pour une petite entreprise rurale gérée par une femme rurale.

#### ***L'entreprise a présenté une nouvelle forme de valorisation du moringa à la communauté***

Avant la création de l'entreprise de Mathilde, le moringa était utilisé aussi bien en zones rurales qu'en zones urbaines essentiellement sous forme

de légume frais. A travers son initiative de poudre de moringa, elle a proposé une autre forme de valorisation, facile à utiliser et à partager. La poudre est ajoutée aux aliments des enfants et consommée comme thé au petit déjeuner par les adultes.

### ***L'entreprise a amélioré la consommation du moringa en zones rurales et urbaines.***

En 2014 et 2015, la production de la poudre de feuilles de moringa était de 433 kg et 510 kg respectivement. Cette production était écoulee localement au centre de Wawata et dans les différents magasins et pharmacies de Cotonou.

### ***L'entreprise de Mathilde contribue à réduire la malnutrition et les maladies connexes dans sa communauté.***

En effet, elle a mené avec succès une campagne de sensibilisation auprès des femmes de sa communauté sur l'importance du moringa et la manière d'utiliser la poudre de feuilles de moringa. Plus de 18.000 personnes ont été touchées, y compris les femmes enceintes et les femmes allaitantes. « De nombreuses femmes enceintes, femmes allaitantes et leurs enfants ont soigné leur malnutrition et leur anémie par la consommation des feuilles fraîches de moringa et de la poudre de feuilles de moringa », a-t-elle déclaré lors de l'une de nos rencontres. La poudre de feuilles de moringa est utilisée comme complément alimentaire et ajoutée à la bouillie des enfants. Elle est utilisée comme café et thé au petit déjeuner, et mélangée aux produits de pâtisserie.

### ***L'entreprise a inspiré d'autres membres de la communauté.***

Grâce à l'initiative de Mathilde, d'autres personnes ont commencé à investir dans la chaîne de production de la poudre de feuilles de moringa. A titre d'exemple, les jeunes commencent à créer des plantations de moringa pour alimenter l'unité de transformation de Wawata. D'autres se sont spécialisés dans la distribution de la poudre de feuilles de moringa.

### ***Mathilde est devenue une femme d'affaires et un dirigeant communautaire compétent.***

A travers son initiative, Mathilde est devenue une femme d'affaires prospère et un leader pour sa communauté. Elle est souvent invitée à sensibiliser les femmes ou à former les populations sur la manière d'intégrer le moringa dans la ration journalière.

### ***Leçons apprises***

Hounsou Mathilde, une femme rurale chef d'entreprise a créé une entreprise basée sur la transformation des feuilles de moringa pour lutter contre le problème de malnutrition aiguë qui sévit dans sa communauté. Un certain nombre de leçons peuvent être tirées de son initiative.

### ***Les problèmes sociaux et les opportunités d'affaires représentent les différentes faces de la même médaille.***

En essayant de contribuer à la résolution d'un problème social (malnutrition) auquel est confrontée sa communauté, Hounsou Mathilde a créé une entreprise qui a inspiré d'autres personnes à saisir les opportunités qu'elle offre. En fin de compte, les avantages de la communauté sont de deux ordres : le problème social sera résolu et les affaires auront un impact positif sur la vie des membres de la communauté.

### ***Les ressources locales peuvent être utilisées pour résoudre les problèmes locaux.***

Bien qu'il ne soit pas originaire du Bénin, le moringa est bien domestiqué et présent partout dans le pays. L'utilisation des ressources disponibles localement pour résoudre les problèmes est importante pour les communautés rurales, dans la mesure où elles disposent souvent difficilement des moyens pour des solutions importées.

### ***Les compétences et les connaissances nécessaires peuvent permettre de libérer le potentiel des populations.***

Hounsou Mathilde a bénéficié de la formation et de l'assistance de The Hunger Project pour créer une

entreprise prospère. Il s'agit là de la preuve que si les ressources, les outils et les compétences nécessaires sont mis à la disposition des femmes, elles peuvent se battre pour devenir des agents principaux du changement dans leurs communautés.

***Bien que les femmes des zones rurales contribuent grandement à l'amélioration des conditions de vie de leur communauté, leurs efforts ne sont pas reconnus.***

L'initiative de Mathilde Hounsou n'a jamais fait l'objet de documentation et de publication. En l'absence de cet appui apporté par l'ACBF à travers l'AfCoP, l'initiative de Mathilde ne sera jamais connue, tout comme celle de nombreuses autres femmes des milieux ruraux qui sont activement impliquées dans la recherche de solutions aux problèmes sociaux.

***La poudre de feuilles de Moringa représente une opportunité d'enrichissement des produits alimentaires.***

Au Bénin comme partout ailleurs, il est nécessaire de procéder à l'enrichissement des aliments des enfants de moins de six ans. Il ressort de la présente étude que la poudre de feuilles de moringa constitue un choix intéressant.

## **Implications stratégiques**

L'expérience de Hounsou Mathilde, ainsi que les leçons qu'elle présente, ont les implications stratégiques suivantes :

***Une meilleure implication des institutions de recherche pour le développement est nécessaire, afin de mettre les bonnes informations et les outils nécessaires à la disposition des potentiels investisseurs.***

Dans le cas de Mathilde Hounsou, bien que The Hunger Project Benin ait joué ce rôle, elle a besoin de soutien supplémentaire.

***Il est important de créer un climat des affaires favorables aux entrepreneurs, en vue d'améliorer la performance de leurs initiatives entrepreneuriales.***

Il ressort de l'exemple de Mathilde qu'il est nécessaire d'apporter du soutien à ces entrepreneurs. Ce soutien comprend le développement de programmes de recherche-action, en vue de réduire les obstacles de transformation et l'aide pour l'élargissement de l'innovation.

***Les gouvernements et les autres parties prenantes doivent soutenir les solutions locales et endogènes qui sont actuellement développées à travers le continent.***

Par conséquent, l'appropriation des innovations sera plus facile et la dépendance des pays africains envers les produits importés réduite.

***Il est également nécessaire d'apporter des solutions de financement aux initiatives locales, afin de leur permettre de développer leurs activités pour avoir accès à des marchés plus importants***

Mathilde souhaiterait passer à une moyenne entreprise dotée de performances supérieures. A cet effet, elle a besoin d'assistance financière et technique.

En général, en raison des inégalités entre les sexes sur de nombreux aspects du développement économique en Afrique, les femmes ont besoin de plus d'attention et des programmes spéciaux de renforcement des capacités doivent être élaborés à leur intention. Dans cette optique, pour les années à venir, la Fondation pour le renforcement des capacités en Afrique doit élaborer des stratégies de renforcement des capacités fondées sur l'égalité des sexes, capables de stimuler la participation des femmes à la transformation de l'Afrique. A titre d'exemple, l'ACBF pourrait inciter les gouvernements africains à élaborer des programmes spéciaux pour (i) améliorer la participation des femmes dans des secteurs stratégiques, (ii) améliorer l'accès des femmes aux terres et aux financements, (iii) primer les femmes qui apportent des changements dans les sociétés, publier leurs initiatives et récompenser leurs efforts.

## Références

- Anwar, F., Latif, S., Ashraf, M., & Gilani, A. H. 2007. *Moringa oleifera*: a food plant with multiple medicinal uses. *Phytotherapy research*, 21(1), 17-25.
- Bain, L. E., Awah, P. K., Geraldine, N., Kindong, N. P., Sigal, Y., Bernard, N., & Tanjeko, A. T. (2013). Malnutrition in Sub – Saharan Africa: burden, causes and prospects. *The Pan African Medical Journal*, 15, 120.  
<http://doi.org/10.11604/pamj.2013.15.120.2535>
- Chadare, F. J., Linnemann, A. R., Hounhouigan, J. D., Nout, M. J. R., & Van Boekel, M. A. J. S. (2008). Baobab food products: a review on their composition and nutritional value. *Critical Reviews in Food Science and Nutrition*, 49(3), 254-274.
- Food and Agriculture Organization, International Fund for Agricultural Development, World Food Program. 2015. "The State of Food Insecurity in the World 2015. Meeting the 2015 international hunger targets: taking stock of uneven progress." Rome: FAO <http://www.fao.org/3/a-i4646e.pdf>
- Gopalan, C., Sastri, B. R., Balasubramanian, S. C., Rao, B. N., Deostale, Y. G., & Pant, K. C. (1989). Nutritional value of Indian foods. Hyderabad, National Institute of Nutrition, 47-73.
- INSAE 2011. Enquête Modulaire Intégrée sur les Conditions de Vie des ménages 2ème Edition. Ferreira, P. M. P., Farias, D. F., Oliveira, J. T. D. A., & Carvalho, A. D. F. U. (2008). *Moringa oleifera*: bioactive compounds and nutritional potential. *Revista de Nutrição*, 21(4), 431-437.
- International Food Policy Research Institute. 2015. 2015 Global Hunger Index  
<https://www.ifpri.org/publication/2015-global-hunger-index-armed-conflict-and-challenge-hunger>
- Karuna S. Verma and Rajni Nigam 2014. Nutritional Assessment of Different parts of *Moringaoleifera* Lamm collected from Central India
- Moyo, B., Masika, P.J., Hugo, A. and Muchenje, V., 2013. Nutritional characterization of *Moringa (Moringa oleifera Lam.)* leaves. *African Journal of Biotechnology*, 10(60), pp.12925-12933.
- Oduro, I., Ellis, W. O., & Owusu, D. 2008. Nutritional potential of two leafy vegetables: *Moringaoleifera* and *Ipomoea batatas* leaves. *Scientific research and essay*, 3(2), 57-60.
- Rosen, Stacey, Birgit Meade, Keith Fuglie, and Nicholas Rada. 2014. International Food Security Assessment, 2014-24. Economic Research Service, United States Department of Agriculture.  
[http://www.ers.usda.gov/media/1499869/gfa25\\_final-0708.pdf](http://www.ers.usda.gov/media/1499869/gfa25_final-0708.pdf)
- Thompson, B. and L. Amoroso. 2014. Improving Diets and Nutrition: Food-based Approaches. CABI.
- UNICEF – WHO – World Bank Group 2015. Levels and trends in child malnutrition. Key findings of the 2015 edition  
[http://data.unicef.org/corecode/uploads/document6/uploaded\\_pdfs/corecode/JME-2015-edition-Sept-2015\\_203.pdf](http://data.unicef.org/corecode/uploads/document6/uploaded_pdfs/corecode/JME-2015-edition-Sept-2015_203.pdf)
- WFP, 2013. Comprehensive Food Vulnerability Security Analysis: Republic of Benin. FAO, UNICEF, PAM. Report of situation  
<http://www.wfp.org/food-security>
- World Food Programme 2015. Benin Current issues and what the World Food Programme is doing. WFP Benin Brief.  
<http://documents.wfp.org/stellent/groups/public/documents/ep/wfp274662.pdf>
- Fuglie, L.J., 2001. Combating malnutrition with *Moringa*. The miracle tree: The multiple attributes of *Moringa*, p.117





## Remerciements

Ce produit de connaissance fait partie d'une série de produits de la Communauté Africaine de Pratiques sur la Gestion axée sur les Résultats de Développement (AfCoP-GRD). L'objectif est de documenter les bonnes pratiques et les recommandations politiques clés sur la gestion axée sur les résultats de développement. Les produits de connaissance de l'AfCoP sont largement diffusés et sont disponibles sur le site web de l'Initiative de l'Afrique pour les Résultats (AfriK4R) : <http://afrik4r.org/ressources/>.

Cette étude de cas de l'AfCoP-GRD est un travail conjoint de la Fondation pour le Renforcement des Capacités en Afrique (ACBF) et de la Banque Africaine de Développement (BAD) réalisé sous la supervision du Secrétaire Exécutif de l'ACBF, le Professeur Emmanuel Nnadozie. Ce produit a été préparé par une équipe du Département Connaissances & Apprentissage de l'ACBF, sous la supervision générale de son Directeur, Dr Thomas Munthali assisté par Mme Aimtonga Makawia, Mr. Kwabena Boakye, Dr. Patience Mutopo et Dr. Barassou Diawara et des membres des autres départements de la Fondation.

L'ACBF est également reconnaissante envers Mme Adome Nadjidath qui a partagé le travail de recherche ayant abouti à l'élaboration de cette publication; puis Prof. P. Mihyo, Dr. J. Lyimo et Dr A. Kirenga dont les avis externes ont enrichi ce produit de connaissance. La Fondation exprime aussi sa gratitude aux membres de l'AfCoP, aux institutions partenaires de l'ACBF et à tous ceux qui ont fourni des contributions critiques pour la finalisation de ce produit. L'ACBF est reconnaissante envers la Banque Africaine de Développement qui a appuyé l'élaboration de ce produit de connaissance sous la subvention Numéro 2100150023544.

Les points de vue et opinions exprimés dans cette publication sont ceux de l'auteur et ne reflètent pas nécessairement la position officielle de la BAD et de l'ACBF.