

GESTION DES DÉCHETS URBAINS DANS LES GRANDES VILLES

Aménager et gérer les villes pour les résultats de développement

Du Secrétariat de la Communauté Africaine de Pratiques sur la Gestion axée sur les Résultats de Développement (AfCoP-GRD) à la Fondation pour le Renforcement des Capacités en Afrique (ACBF)



Brief
N°9/2014

SYNOPSIS

Les villes africaines sont confrontées à de nombreux problèmes d'urbanisation et de risques environnementaux, découlant, en partie, de la mauvaise gestion des déchets qui, aussi représente une menace pour la santé. A cela s'ajoutent des taux d'urbanisation élevés avec une croissance annuelle estimée à 3,5%. Les causes de la mauvaise gestion des déchets sur le continent se retrouvent au niveau de la faiblesse des institutions, de l'existence d'une politique inadéquate, de l'absence d'un aménagement urbain et territorial efficace et de manque de moyens financiers. Il est aussi important de noter la mise en application de processus de décentralisation et de gestion qui n'intègrent pas suffisamment la gestion des déchets. Par ailleurs, les problèmes comportementaux révèlent des dimensions qui se renforcent avec le manque de savoir-faire. La Communauté Africaine de Pratique (AfCoP) a lancé cette discussion en ligne afin d'obtenir des idées et de pouvoir élaborer des stratégies sur la manière dont les gouvernements africains peuvent mieux gérer les déchets urbains pour de meilleurs résultats de développement sur l'ensemble du continent. Le rôle du secteur privé, des opérateurs informels, et celui de la société civile et des organisations communautaires, a été exploré au regard de la solution à apporter à ces problèmes.

Introduction

Sous l'égide de l'Initiative Afrique pour les Résultats (Afrik4R), la Communauté Africaine de Pratiques (AfCoP) sur la Gestion Axée sur les Résultats du Développement (GRD) a organisé une discussion en ligne du 21 février 2015 au 20 mars 2015 sur le thème «*Gestion des Déchets Urbains dans les Grandes Villes : Une Meilleure Gestion de la ville et la Planification des Résultats de développement.* » Cette discussion est très critique car elle s'est tenue à un moment où l'Afrique s'attaque au défi de gérer une urbanisation accrue. D'ici à 2020, le nombre de personnes vivant dans les pays en développement devrait passer de 4,9 milliards à 6,8 milliards, et l'Afrique risque de faire face à un risque combiné, car plus de la moitié de sa

population vivra dans les zones urbaines à cette époque. D'ici 2050, la population de la région devrait croître de 800 millions. Les risques jumelés de ce développement alarmant sont (i) l'insécurité alimentaire accrue et donc l'instabilité sociale, et (ii) l'augmentation des défis de gestion des déchets urbains entraînant des risques accrus pour l'environnement et la santé avec des chances accrues de morbidité et de mortalité dans la région. Ce mémoire de connaissances présente donc les principaux enjeux et leçons d'un mois de discussion en ligne d'AfCoP sur la Gestion des Déchets Urbains.

Assurer une Gestion durable et efficace des Déchets Urbains (GDU) en Afrique a été un défi pérenne et reste un facteur crucial qui affecte les performances du continent sur de nombreux

fronts. L'appréciation insuffisante du contexte et du paysage de la GDU dans une région à faible revenu comme l'Afrique a été un élément clé du défi. La gestion des déchets urbains est un concept complexe (multiforme) impliquant plusieurs acteurs, caractérisé par les déchets municipaux générés par les ménages, les déchets solides non dangereux des établissements industriels, commerciaux et institutionnels (y compris les hôpitaux), les déchets de marché, les déchets de jardin et les balayages de rue qui font appel à des fonctions de collecte, de transfert, de traitement, de recyclage, de récupération de ressources et d'élimination des déchets solides municipaux.

Cela suggère que, la gestion durable des déchets urbains implique des processus de planification de développement complexes et attentifs, y compris un design optimal/efficace des systèmes organisationnels, de gestion et techniques; les processus de production de déchets; les règles, les règlements et procédures qui guident les processus et des installations pour la gestion des déchets. La planification aide à saisir les différents intérêts, préoccupations, rôles et responsabilités des principaux acteurs concernés, y compris (i) les ménages, les organisations communautaires et les autres utilisateurs de services, (ii) les autorités gouvernementales locales et nationales et (iii) les organisations non gouvernementales et la communauté internationale; et elle devrait être adaptable et sensible au contexte politique, social, économique et environnemental actuel de la ville et du pays en particulier.

Les objectifs de cette discussion en ligne étaient de :

- Trouver des idées nouvelles et stratégies sur la manière dont les gouvernements africains peuvent gérer efficacement les déchets urbains pour de meilleurs résultats de développement à travers le continent.
- Stimuler le dialogue et mobiliser des idées et des expériences sur les stratégies qui

pourraient être adoptées par les pays africains pour promouvoir une planification et une gestion urbaine efficaces, y compris l'engagement du secteur privé, des communautés locales et des partenaires de développement dans la lutte contre les défis des déchets urbains.

La discussion était particulièrement axée sur le partage d'études de cas d'expérience sur les problèmes suivants:

- Identifier les défis et stratégies alternatives pour la gestion des déchets urbains en Afrique;
- Accroître les opportunités du secteur privé pour une planification urbaine efficace et la gestion des déchets;
- Identifier les politiques que les gouvernements africains pourraient mettre en place pour encourager la participation des investisseurs locaux et étrangers à l'urbanisme et à la gestion des déchets;
- Identifier les rôles des acteurs étatiques et non étatiques pour réduire les déchets urbains et la pollution;
- Considérer la dimension de genre, pour assurer une gestion durable des déchets sur le continent;
- Prendre en compte le rôle du mouvement international des déchets et des meilleures pratiques dans les efforts régionaux visant à améliorer la gestion des déchets solides urbains

Les sections suivantes présentent les résultats de la discussion, les résumés sur les questions et les idées identifiées lors du processus, appuyés par des revues de littérature pertinentes.

Causes et conséquences du faible système de gestion des déchets urbains

- Les facteurs empêchant une gestion efficace des déchets dans les grandes villes urbaines, y compris celles d'Afrique comprennent : **les attitudes et perceptions erronées** des

personnes à propos des problèmes d'assainissement qui ont contribué à des problèmes de gestion des déchets dans plusieurs zones urbaines et grandes villes. Dans les villes en croissance rapide des pays en développement, les systèmes GDU sont actuellement considérés comme l'un des défis les plus préoccupants auxquels sont confrontées les autorités de la ville. Environ d'un tiers à la moitié de tous les déchets solides générés dans les pays du tiers monde restent non collectés. Des attitudes incorrectes ont été soulignées par Kanenga Haggai qui, **a signalé une réticence à payer pour les services de collecte des déchets par les communautés en Zambie.**

Cependant, beaucoup de ces communautés, ont été contraintes de le faire en raison d'un faible revenu, rendant ainsi les opérations non rentables et insoutenables.

- **La capacité limitée et les systèmes de gouvernance aggravent** l'inefficacité de la gestion, ce qui entraîne l'épuisement des services existants de collecte des déchets et des sites de décharges mal gérés et non contrôlés. Les arrangements institutionnels pour la GDU ont été opaques et amorphes, couplés à un manque de ressources chroniques et à une urbanisation rapide. Il n'y a pas eu de cadres réglementaires, techniques et financiers adéquats, ainsi que des définitions claires des acteurs, des rôles et responsabilités.
- **La planification de la gestion des déchets urbains a été généralement insuffisante** dans les pays en développement, en particulier en Afrique. Les processus complexes impliqués dans la GDU nécessitent une conception optimale/efficace des systèmes organisationnels, de gestion et des techniques; des Processus de génération de déchets; des règles, règlements et

procédures guidant ces processus; également des infrastructures pour la gestion des déchets et **l'identification** des différents intérêts, préoccupations, et les rôles et responsabilités des acteurs clés.

- **Les infrastructures d'élimination limitées**, telles que les terres pour accueillir les sites de décharge sanitaire, ont bloqué les efforts de gestion des déchets urbains dans les pays en développement.
- **Le financement domestique inadéquat pour la gestion des déchets.** James Okot-Okumu a noté en particulier dans le cas des États de la Communauté de l'Afrique de l'Est que «la gestion des déchets a été mal financée parce qu'elle ne constitue pas une activité prioritaire dans tous les Conseils Urbains. Les fonds destinés à **l'exploitation** des Conseils Urbains proviennent principalement de sources externes (plus de 50%) comme le gouvernement central et les donateurs sous forme de subventions. Les gouvernements centraux n'évaluent pas de manière adéquate les coûts des fonctions décentralisées de gestion de l'environnement mises en place par le conseil urbain.”¹

La gestion inadéquate des déchets urbains a un éventail de répercussions

- **Freine le tourisme et l'investissement direct étranger: la qualité des services de gestion des déchets est un bon indicateur des capacités de gouvernance d'une ville.** La façon dont les déchets sont produits et rejetés donne un aperçu clé de la façon dont les gens vivent. Si une ville est sale, l'administration locale peut être considérée comme inefficace et/ou ses résidents peuvent être qualifiés d'insensibles à l'environnement et à la

¹Okot-Okumu (2012, p.1).

santé publique. Cela pourrait dissuader le tourisme et l'investissement étranger direct en raison de problèmes liés à la santé.

- **Entraine des résultats de développement limités:** Compte tenu des taux d'urbanisation rapides qui se produisent dans les pays en monde en développement, l'importance d'un système de gestion des déchets urbains efficace et efficient est devenue plus cruciale pour un développement socio-économique durable. Il ressort clairement de ce qui précède que des résultats de développement optimaux tels que l'amélioration des résultats sanitaires, l'assainissement et l'hygiène de l'environnement, la scolarisation active, la longévité et la croissance économique peuvent être difficiles à réaliser, sans la gestion efficace et durable des déchets urbains et les déchets en général dans toute la société.
- **Des implications plus larges:** les conséquences de la gestion inefficace des déchets s'étendent sur un large éventail d'échelles spatiales, y compris le ménage, le lieu de travail, le quartier, la ville, la région élargie et finalement le monde. Cela implique que, si l'intérêt de la gestion des déchets urbains se concentre actuellement dans les régions en développement comme l'Afrique, l'externalité négative transcende les frontières et appelle à des efforts concertés nationaux, régionaux et au niveau mondial pour fournir des systèmes efficaces et durables de gestion des déchets.

Les exigences générales pour assurer une gestion durable et efficace des déchets urbains

Changer les mentalités, l'attitude et encourager le recyclage

Cela inclut:

- La Promotion de campagnes d'information du public pour encourager la population urbaine à réduire les flux de déchets grâce à la pratique consistant à convertir **les déchets en ressources**. Les ressources peuvent être récupérées efficacement à partir des déchets si elles sont séparées à la source et traitées correctement. L'accent devrait être mis sur la gestion des ressources les efforts de réductions de déchets "en amont" par rapport aux options de gestion des déchets "en aval" tels que le traitement et l'élimination. En réduisant la production de déchets et en maximisant l'utilisation de matériaux réutilisables et recyclables, une ville peut atteindre une plus grande efficacité en matière des ressources, ce qui conduit à la production de quantité moindre de ressources physiques avec la même quantité de produits ou de services tout en générant moins de déchets.
- Les gestionnaires de la ville doivent être encouragés à poursuivre la gestion intégrée des déchets solides (ISWM) et Réduire, Réutiliser et Recycler (3R). Les deux approches placent la plus haute priorité sur la prévention des déchets, la réduction des déchets et le recyclage des déchets au lieu d'essayer simplement de faire face à des quantités de déchets de plus en plus nombreuses grâce au traitement et à l'élimination. De tels efforts aideront les villes à réduire le fardeau

financier pour les autorités municipales en matière de gestion des déchets, ainsi qu'à réduire la pression sur les besoins en décharges.

- Afin d'assurer une gestion durable des déchets, il faut s'efforcer de dissuader l'utilisation inutile de matériaux et encourager la minimisation des déchets afin de promouvoir une utilisation et une conservation efficaces des matériaux. Les coûts de la gestion des déchets devraient être internalisés dans la mesure du possible dans les phases de production, de distribution et de consommation.

Les considérations politiques

Cela concerne la formulation des objectifs et des priorités, la détermination des rôles et des compétences et le cadre juridique et réglementaire qui couvre les éléments suivants:

- La nécessité d'avoir un engagement politique fort pour le développement et la mise en œuvre de politiques, de stratégies et de plans d'aménagement et de gestion des déchets adéquats. Cela constitue une condition préalable pour surmonter l'explosion des modèles de peuplements imprévus observés dans les centres urbains du monde en développement. Ce défi est un spectacle courant dans les villes africaines, qui ont expérimenté une vaste explosion des bidonvilles et des ghettos, aggravant ainsi les défis de la gestion des déchets lorsque les capacités d'infrastructure existantes sont bien inférieures à la demande.
- Les objectifs et les priorités de la société en matière de protection de l'environnement et d'accès équitable aux services doivent être clairement définis par les décideurs

afin de mobiliser le soutien populaire et les ressources nécessaires à leur réalisation.

- Une définition claire de la compétence et des rôles est essentielle à la durabilité politique des systèmes de gestion des déchets et les plans stratégiques ont l'avantage de fournir une base solide pour l'exécution des rôles définis par les autorités gouvernementales et les autres acteurs. Des législations claires, des arrêts municipaux, des ordonnances et des règlements sont tous essentiels au processus, mais ne porteront les fruits souhaités que s'il existe l'engagement qui est nécessaire à leur mise en œuvre.

Disposition institutionnelle comprenant la participation du secteur privé et le renforcement des capacités

La répartition claire des fonctions et des responsabilités en matière d'aménagement urbain et de gestion des déchets entre acteurs clés dans un espace donné est primordiale. L'implication de différents acteurs, en particulier le secteur privé dans la gestion des déchets et l'urbanisme, est également importante. Généralement, il convient de tenir compte de ce qui suit:

- Une gestion efficace des déchets doit assurer une répartition appropriée des responsabilités, entre les différentes autorités et les revenus entre les gouvernements nationaux, provinciaux et locaux.
- Il est nécessaire d'instituer une décentralisation des responsabilités avec une dévolution proportionnelle des pouvoirs et du renforcement des capacités axée sur la planification stratégique et la gestion financière; en veillant à ce que les écarts entre les exigences d'emploi pour la

gestion des déchets et les qualifications réelles du personnel soient résolus et qu'une formation adéquate et le développement des ressources humaines soient fournis

- Une direction institutionnelle nationale claire et stratégique pour coordonner les problèmes de gestion des déchets est cruciale. Confier le rôle de coordination dans les mauvaises institutions a des effets débilissants sur le succès
- Un plan d'utilisation des terres bien articulé et mis en place qui intègre la gestion des déchets urbains, la localisation claire de terrains sanitaires entre autres est essentielle.
- Une forte participation du secteur privé devrait être encouragée, éliminant progressivement le rôle des institutions gouvernementales, de la prestation des services à la réglementation. Un modèle efficace de participation du secteur privé est l'utilisation d'appels d'offres concurrentiels; et Soutenir la capacité technique et organisationnelle des entreprises; Et l'institution d'instruments réglementaires, de systèmes de surveillance et de contrôle.
- **La récupération informelle des déchets et le balayage** peuvent être rendus plus productifs grâce à des mesures de soutien et à une conception technique appropriée des systèmes de gestion des déchets.
- Le respect des principes efficaces de gestion des déchets exige que des systèmes et des infrastructures appropriés soient mis en place pour entreprendre la collecte, la gestion, la transformation et l'élimination scientifiques des déchets.

Gestion des déchets au niveau du ménage et de la communauté

Il s'agit notamment des modèles de génération et de manutention des déchets au niveau des ménages et de la communauté, de la gestion des déchets communautaires et des conditions sociales des ouvriers servant à ramasser les déchets,

- Les modèles de génération de déchets sont déterminés par les attitudes des gens ainsi que leurs caractéristiques socio-économiques. Les attitudes à l'égard des déchets peuvent être influencées positivement par des campagnes de sensibilisation et des mesures éducatives.
- Dans de nombreux quartiers résidentiels à faible revenu, la gestion communautaire des déchets solides est la seule solution possible, mais devrait être fonctionnellement liée au système municipal pour sa durabilité. Dans le même sens, là où les services municipaux de collecte des déchets sont normaux, la coopération des utilisateurs est essentielle pour un fonctionnement efficace, ce qui est encouragé par des programmes de sensibilisation et des campagnes d'information.

Internalisation des préoccupations de santé et de sécurité

Cela devrait faire partie intégrante des systèmes de gestion des déchets pour ce qui suit:

- La nécessité de veiller à ce que les préoccupations en matière de santé et de sécurité des ouvriers concernés soient traitées, en particulier ceux du secteur privé informel, qui vivent et travaillent dans des conditions socialement précaires

et sont exposés à de graves risques pour la santé. Il est nécessaire d'améliorer leurs conditions de travail, leurs revenus et leur accès aux services sociaux.

- Les sources de déchets dangereux doivent être identifiées, enregistrées et ciblées pour une gestion appropriée; Une attention particulière doit être accordée aux déchets infectieux issus de l'administration des soins de santé.

Les considérations financières

Celles-ci concernent des problèmes de budgétisation et de la comptabilité des coûts ; l'investissement en capital; le recouvrement des coûts et la réduction des coûts; l'Impact des services sur les activités économiques; la rentabilité des systèmes de gestion des déchets et les dimensions macroéconomiques de l'utilisation et de la conservation des ressources et de la génération de revenus. Ceux-ci couvrent les éléments.

- La gestion durable exige l'emploi de méthodes pratiques de budgétisation, de comptabilité analytique, de suivi financier et d'évaluation financière dans le processus.
- Les gouvernements locaux pourraient bénéficier d'un pouvoir d'investissement. Les frais d'utilisation, les taxes locales et les transferts intergouvernementaux sont des options viables pour financer des coûts récurrents, ce qui garantit une nette préférence pour les frais d'utilisation afin de promouvoir la propriété des services, des processus et du développement. Toutefois, pour parvenir à un accès équitable aux services, il faut souvent un certain degré de subvention croisée et / ou de financement des revenus généraux.

- Il est rapporté que la collecte des droits dans les systèmes de gestion des déchets est faible dans les pays en développement. Ainsi, des améliorations peuvent être obtenues grâce à l'adjonction de frais de déchets solides à la facturation d'un autre service, comme l'approvisionnement en eau.
- En outre, les revenus des services de déchets solides entrent normalement dans un compte municipal général, où ils ont tendance à être absorbés par les dépenses globales. Des décisions politiques claires et des procédures comptables autonomes sont nécessaires pour que les revenus de gestion des déchets soient utilisés à des fins prévues.

Les considérations d'ordre économique

Ceux-ci concernent l'impact des services sur les activités économiques; la rentabilité des systèmes de gestion des déchets; et les dimensions macroéconomiques de l'utilisation et de la conservation des ressources et de la génération de revenus.

La performance générale de l'État dans l'accélération du produit intérieur brut et de l'emploi est essentielle pour accroître la capacité de production de l'État à investir dans la gestion des déchets urbains et nationaux. Un bon équilibre devrait être assuré entre les objectifs du service de collecte à faible coût et la protection de l'environnement. La planification stratégique de la gestion des déchets et les programmes d'investissement devraient impliquer une évaluation économique.

Les questions techniques

La conception d'installations techniques et d'équipements qui tiennent compte des caractéristiques d'exploitation, des

performances, des exigences de maintenance et des coûts prévus du cycle de vie. Prêter attention à la maintenance préventive, à la réparation et à la disponibilité des pièces détachées et à la conception des installations et équipements de transfert qui correspondent aux caractéristiques des systèmes de collecte locaux et à la capacité des installations d'élimination existantes. Les systèmes de collecte locaux devraient être conçus avec la participation active des communautés concernées.

Le rôle des acteurs clés

Le rôle des Organisations non Gouvernementales (ONG), des Organisations Communautaires (OBC) et des opérateurs informels

Le rôle des ONG, les OCB et les opérateurs informels jouent un rôle déterminant dans la gestion des déchets. Voici un exemple de la Communauté de l'Afrique de l'Est:

Dans la communauté de l'Afrique de l'Est, les ONG, les OBC et les opérateurs informels ont contribué à la gestion des déchets, à la collecte, au recyclage et à l'élimination des déchets dans les zones urbaines. Ces organisations se sont concentrées sur les communautés urbaines moins privilégiées où elles desservent plus de la moitié de la population par rapport aux conseils urbains et aux entreprises privées combinés.

Les organisations communautaires sont particulièrement bien établies à Dar es-Salaam et à Nairobi où elles se concentrent principalement sur la gestion des déchets solides urbains. Les opérateurs informels ont également contribué à la collecte des déchets. Dans ces villes, on les appelle des collecteurs de déchets ou des charognards qui collectent des poubelles publiques, des sites d'élimination et le long des

rues; Certains sont des acheteurs de déchets itinérants qui échangent ou font le troc des objets provenant de ménages tels que des bouteilles, des plastiques et des vieux imprimés pour la plupart des fruits et légumes. La ville de Kampala en Ouganda est bien connue pour cela. Et il existe également des kiosques d'achat de déchets pour les ferrailles et les plastiques. Les collecteurs de déchets informels qui opèrent dans les conseils urbains traitent directement des ménages, des marchés et d'autres établissements. De plus, les organisations non gouvernementales jouent un rôle important grâce à la sensibilisation et à la conscientisation sur les bonnes pratiques de gestion des déchets.

Le rôle de la communauté des donateurs

L'aide au développement est considérée comme ayant un avantage comparatif dans la gestion des déchets dans les pays en développement. Dans les domaines du développement politique et institutionnel, de la participation du secteur privé, de la participation des utilisateurs, des connaissances et du développement/du transfert technologique et de la gestion des déchets dangereux. Comme l'a noté la Commission Economique des Nations Unies pour l'Afrique, «La communauté internationale devrait soutenir le transfert et la diffusion des connaissances et de la technologie et favoriser les investissements dans les meilleures pratiques pour une gestion écologiquement rationnelle des différents flux de déchets dans le continent Africain. L'ampleur des investissements nécessaires pour un assainissement adéquat et une gestion écologiquement rationnelle des déchets dépasse la capacité des pays africains.”²

² UNECA (2009, p.8).

Conclusion et recommandations

Une leçon clé découlant de la discussion ci-dessus est que la mise en place d'une politique de population intégrée accompagnée d'un mécanisme de mise en œuvre efficace est essentielle pour relever les défis de la gestion des déchets urbains. Une source clé de pression démographique dans les milieux urbains africains est le sous-développement des zones rurales, aggravé par l'extraction insoutenable des ressources de ce secteur; ce qui entraîne un exode rural allant au-delà de la capacité de l'infrastructure urbaine à faire face à une population accrue, et générant ainsi un problème de gestion des déchets, parmi tant d'autres. La conception fondamentale des problèmes contemporains de gestion des déchets urbains africains de ce point de vue, conjuguée aux points saillants ci-dessus, permettrait de résoudre de manière durable les défis de la gestion des déchets. L'AfCoP et les partenaires ont un rôle central à jouer comme :

- Effectuer une analyse régionale détaillée des cadres réglementaires existants de gestion des déchets urbains et les résultats de leur mise en application, en mettant en évidence les succès et les défis.
- Encourager les exposés ou présentations sur les pratiques nationales de gestion des déchets dans les réunions annuelles d'AfCoP pour les années à venir afin de favoriser davantage le partage des défis et les réussites.
- Soutenir des programmes de sensibilisation et de mobilisation sociale en matière de changement d'attitude et de comportement est essentiel dans la lutte contre les déchets dans la région.
- En outre, il est nécessaire d'examiner les programmes de coopération régionale compte tenu de leur sensibilité aux problèmes de gestion des déchets.

- S'engager avec les donateurs existants et potentiels dans la gestion des déchets en Afrique.

Bibliographie

- Economic Commission for Africa, UNECA. 2009. Committee on Food Security and Sustainable Development; Regional Implementation Meeting for CSD-18. Addis Ababa, Ethiopia.
- Food and Agriculture Organization. 2011. Food, Agriculture and Cities: Challenges of food and nutrition security, agriculture and ecosystem management in an urbanizing world. FAO Food for the Cities multi-disciplinary initiative position paper: http://www.fao.org/fileadmin/templates/FCI/T/PDF/FoodAgriCities_Oct2011.pdf.
- International Food Policy Research Institute. 2000. Achieving urban nutrition & food security in the developing world. Focus, Brief 1 (10): http://www.ucl.ac.uk/dpu-projects/drivers_urb_change/urb_society/pd.
- Peter Schübele. 1996. Urban management and infrastructure—Conceptual Framework for Municipal Solid Waste Management in Low-Income Countries. Working Paper No. 9. August 1996.
- Okut-Okumu, J. 2012. Solid Waste Management in African Cities—East Africa. <http://dx.doi.org/10.5772/50241>.



REMERCIEMENTS

Ce produit de connaissance fait partie d'une série de produits de la Communauté Africaine de Pratiques sur la Gestion axée sur les Résultats de Développement (AfCoP-GRD). L'objectif est de documenter les bonnes pratiques et les recommandations politiques clés sur la gestion axée sur les résultats de développement. Les produits de connaissance de l'AfCoP sont largement diffusés et sont disponibles sur le site web de l'Initiative de l'Afrique pour les Résultats (AfriK4R) : <http://afrik4r.org/ressources/>.

Cette étude de cas de l'AfCoP-GRD est un travail conjoint de la Fondation pour le Renforcement des Capacités en Afrique (ACBF) et de la Banque Africaine de Développement (BAD) réalisé sous la supervision du Secrétaire Exécutif de l'ACBF, le Professeur Emmanuel Nnadozie. Ce produit a été préparé par une équipe du Département Connaissances & Apprentissage de l'ACBF, sous la supervision générale de son Directeur, Dr Thomas Munthali assisté par Mme Aimtonga Makawia, Mr. Kwabena Boakye, Dr. Patience Mutopo, Dr. Barassou Diawara, Mme Anne François et Mr Fréjus Thoto et des membres des autres départements de la Fondation.

L'ACBF est également reconnaissante envers Sheka Bangura qui a facilité la discussion en ligne ayant conduit à cette publication; puis les évaluateurs dont les avis externes ont enrichi ce produit de connaissance. La Fondation exprime aussi sa gratitude aux membres de l'AfCoP, aux institutions partenaires de l'ACBF et à tous ceux qui ont fourni des contributions critiques pour la finalisation de ce produit. L'ACBF est reconnaissante envers la Banque Africaine de Développement qui a appuyé l'élaboration de ce produit de connaissance sous la subvention Numéro 2100150023544.

Les points de vue et opinions exprimés dans cette publication sont ceux de l'auteur et ne reflètent pas nécessairement la position officielle de la BAD et de l'ACBF.