

## IMPÉRATIFS DE CAPACITÉ POUR L'ATTEINTE DE L'AGENDA 2030

*Du Secrétariat de la Communauté Africaine de Pratiques sur la Gestion axée sur les Résultats de Développement à la Fondation pour le Renforcement des Capacités en Afrique (ACBF)*



Brief  
N°20

### RESUME

Ce produit de connaissance souligne l'universalité – et non l'uniformité – des Objectifs de développement durable (ODD), et les opportunités de renforcement de capacités afin que les pays puissent prioriser et contextualiser les cibles de ces objectifs selon leurs spécificités et leur niveau de développement.

Il prend appui sur la revue des documents pertinents en lien avec la mise en œuvre des ODD. L'article valorise également les contributions des membres de l'AfCoP et les expériences de nombreux pays dans l'effort de priorisation des cibles des ODD.

Trois impératifs de capacité sont discutés. Il s'agit d'abord de la capacité nécessaire au pilotage du travail de priorisation et d'incorporation des ODD dans les cadres nationaux de planification de développement. Cet impératif touche aux capacités de planification stratégique pour assurer la cohérence des politiques publiques, en arbitrant notamment entre les niveaux global et sectoriel et entre les niveaux national, provincial, voire régional.

Une autre part est faite à l'importance d'avoir des données fiables et à temps pour suivre la mise en œuvre des ODD, et chemin faisant, rectifier le cours des actions. Les capacités nationales en statistiques sont donc un impératif majeur.

Enfin, les Etats ont davantage besoin des capacités en mobilisation de ressources pour le financement des ODD, les sources de financement devant être diversifiées.

### Introduction

L'Agenda 2030 est comme une '*déclaration d'amour*' à l'humanité. Il s'agit d'un plan d'action d'une portée historique et sans précédent, qui comprend 17 Objectifs de développement durable (ODD), dans le but de répondre aux problèmes urgents et mondiaux des quinze prochaines années.

Le caractère inclusif et transparent du processus de développement de cet agenda devrait offrir de nombreuses fenêtres d'opportunités pour davantage d'engagement dans sa mise en œuvre par les gouvernements. Dans ce contexte, l'Agenda 2030 est susceptible d'être un 'moyen de traction' pour agir sur les problèmes clé de développement, y compris ceux qui n'ont pas été historiquement une priorité pour les gouvernements.

Sa mise en œuvre, même si elle appelle au reflet de la nature universelle, intégrée et indivisible des ODD, reconnaît néanmoins l'espace politique et le leadership de chaque pays, et devra tenir compte des réalités nationales et des niveaux de développement spécifiques à chaque pays. Par ailleurs, l'atteinte des ODD en Afrique requiert le renforcement des capacités des pays et des différentes parties prenantes impliquées dans les questions de développement. Cette nécessité est reconnue dans la cible 17.9 des ODD comme suit : « Apporter, à l'échelon international, un soutien accru pour assurer le renforcement efficace et ciblé des capacités des pays en développement et appuyer ainsi les plans nationaux visant à atteindre tous les objectifs de développement durable, notamment dans le cadre de la coopération Nord-

Sud et Sud-Sud et de la coopération triangulaire ». Ce produit de connaissance s'intéresse aux impératifs de capacités nationales nécessaires à l'atteinte de l'Agenda 2030.

## Méthodologie

Le présent article fait partie d'une série de produits de connaissance mis à disposition par le Secrétariat de l'AfCoP à la Fondation pour le Renforcement des Capacités en Afrique (ACBF). Il valorise les contributions postées sur le forum de discussion de l'AfCoP sur le thème « Impératifs de capacité nationale pour l'atteinte de l'Agenda 2030 ». Les discussions ont principalement pris appui sur les questions saillantes ci-dessous :

- Une des fenêtres d'opportunité est l'intégration et la 'contextualisation' des ODD dans les cadres nationaux de planification de développement (comme les plans nationaux stratégiques de développement, etc.). Où en est votre pays ? Ce travail d'incorporation des ODD a-t-il commencé ? Dans l'affirmative, quelle boîte à outils est utilisée pour soutenir cet effort ? Dans la négative, qu'est-ce qui pourrait expliquer cela ?
- Que diriez-vous de la capacité de vos institutions à mettre en œuvre les ODD ? Quelles capacités jugez-vous indispensables pour la mise en œuvre des Objectifs de développement durable au niveau national ? Que recommanderiez-vous pour le renforcement de ces capacités ?
- Un des défis pour certains pays peut se situer au niveau de la cohérence de la 'temporalité' des cycles de planification nationaux et celui des ODD (2016-2030). Veuillez discuter de l'expérience de votre pays ; les plans à moyen terme de votre pays coïncident-ils avec le début des ODD ? Si non, comment envisagez-vous

l'alignement avec la temporalité de l'Agenda 2030 ?

- Quels autres défis voyez-vous ? Qu'est-ce que vous recommanderiez ?

En plus des contributions en ligne, des entretiens non-directifs ont été conduits avec quelques experts qui font autorité dans ce domaine. Il s'agit notamment des experts du Ministère congolais en charge du plan, de l'Observatoire congolais du développement durable (OCDD) et des autres entités des Nations Unies chargées d'accompagner la mise en œuvre des objectifs spécifiques, à l'exemple de l'UNESCO pour l'ODD4.

En outre, de nombreux documents d'intérêt sur le sujet ont été consultés. La liste complète de ces documents peut être trouvée dans la bibliographie.

## Impératifs de capacité pour l'atteinte de l'Agenda 2030

Sans prétention à l'exhaustivité, trois impératifs de capacité sont discutés dans cette section. Il s'agit des capacités en planification stratégique pour la contextualisation et la priorisation des ODD, des capacités en statistiques pour le suivi et le rapportage des indicateurs des ODD et des capacités de mobilisation de ressources et de partenariat pour le financement des ODD.

### Capacités en planification stratégique pour la contextualisation et la priorisation des ODD

Bien que l'on évoque l'universalité des ODD et leur caractère intégré et indissociable, la dimension nationale et continentale de leur mise en œuvre est à prendre en compte. Cette logique est soutenue par la Résolution de l'Assemblée générale de l'ONU du 25 septembre 2015 sur « Transformer notre monde : le Programme de développement durable à l'horizon 2030 » (point 55)<sup>1</sup>. Comme le disait le directeur du

<sup>1</sup> « Les objectifs et les cibles de développement durable sont intégrés et indissociables ; ils sont par essence globaux et applicables universellement, compte tenu des réalités, des capacités, et des niveaux de développement des différents pays et dans le respect des priorités et politiques nationales. Si des cibles idéales sont définies à l'échelle mondiale, c'est à

chaque Etat qu'il revient de fixer ses propres cibles au niveau national pour répondre aux ambitions mondiales tout en tenant compte de ses spécificités. Il appartient aussi à chaque Etat de décider de la manière dont ces aspirations et cibles devront être prises en compte par les mécanismes qui existe entre le développement durable et les autres

Centre de développement de l'Organisation de Coopération de Développement Economique (OCDE)<sup>2</sup>, « les ODD définissent une carte routière, le problème est de savoir comment elle sera utilisée par les différents pays. Il paraît utopique de croire que les pays en développement pourront avancer avec le même rythme dans la totalité des 169 cibles. Les pays dits 'en développement' le sont précisément parce qu'ils n'ont pas la capacité de se battre sur tous les fronts à la fois. Le point crucial porte sur la mise en œuvre des ODD, la définition des stratégies établissant des priorités et des calendriers. Les ODD donnent une direction, et le rythme du trajet vers ces objectifs doit être défini de façon précise par chaque pays. »

L'arrimage aux ODD appelle à des capacités nationales en planification stratégique pour travailler à l'intégration et la priorisation de ces Objectifs mondiaux dans les cadres nationaux de planification de développement. Ces cadres nationaux peuvent être, selon le contexte spécifique à chaque pays, globaux, touchant à planification de développement (comme le plan national stratégique de développement) ou sectoriels (comme la stratégie sectorielle de l'éducation et de la formation, pour le secteur de l'éducation). Ainsi, l'exercice de contextualisation devra concerner ces différents cadres programmatiques, depuis le niveau global jusqu'au niveau sectoriel. Ceci demande des arbitrages techniques et politiques pour renforcer la cohérence entre les politiques publiques sectorielles et entre ces dernières et les politiques macroéconomiques. Il s'agit aussi d'assurer la cohérence 'territoriale', entre les niveaux national et local.

Cet impératif invite notamment à la prise en main, par les Etats, de la boîte à outils mise à disposition pour soutenir cet effort d'intégration des ODD. Les outils disponibles comprennent notamment le cadre « Intégration, Accélération et Appui aux Politiques »

*processus en cours dans les domaines économiques, social et environnemental* ».

<sup>2</sup> Mario Pezzini, « Les ODD posent la question de la cohérence des politiques publiques », 3 mai 2016,

(*Mainstreaming, Accelerating and Policy Support*) élaboré par le Groupe des Nations Unies pour le développement et le cadre « Cohérence des politiques de développement durable » mis au point par l'OCDE. Il existe aussi l'outil d'Analyse Rapide Intégrée (RIA) qui correspond à la 3<sup>ème</sup> étape du cadre « Intégration, Accélération et Appui aux Politiques ».

En outre, les critères de priorisation suivants (Tableau 1) ont été développés par le Centre de service régional (RSCA) du PNUD. L'approche développée prend appui sur trois filtres axés sur la pertinence, le niveau de priorité et la qualité statistique.

**Tableau 1** : Critères de priorisation des ODD

Niveau du filtre	Critère de priorisation des cibles ODD
Filtre 1	1. Cibles ODD oubliées
	2. Cible correspondante à une cible OMD en retard
	3. Cibles transformationnelles (accélérateurs universels tels que l'autonomisation des femmes, l'éducation, l'accès à l'eau, l'énergie, etc.)
	4. Cibles contribuant à plusieurs dimensions du développement durable
Filtre 2	5. Cibles contribuant au respect d'autres engagements internationaux
	6. Cibles contribuant directement à l'éradication de la pauvreté et à l'exclusion sociale
	7. Autres priorités nationales
Filtre 3	8. Existence d'indicateurs de mesure de la cible ou possibilité de mesure à un coût abordable
	9. Cible qui peut être mesurée de manière désagrégée

Source : Observatoire Congolais du Développement Durable (2016)

Cet exercice est une bonne opportunité pour 'démystifier' les ODD, analyser les cadres de

<http://ideas4development.org/odd-posent-question-de-coherence-politiques-publiques/>

planification existants que ce soit au niveau national ou au niveau sous-régional, identifier les écarts et prioriser les ODD et les cibles correspondants.

L'Agence Américaine pour le Développement International (USAID) a récemment conduit une enquête sur les ODD<sup>3</sup> auprès de 39 de ses Missions, y compris dans 17 pays africains. Les résultats de cette enquête ont montré que :

- 9 pays ont déjà incorporé les ODD dans leurs plans nationaux de développement ;
- 10 pays ont déjà commencé ce processus d'intégration ;
- La barque est menée par les organes nationaux de statistiques, les ministères en charge du plan, des finances, de l'économie et du développement international ;
- 4 pays ont déjà créé des groupes de travail sur les ODD.

Par exemple, la République Démocratique du Congo a créé l'Observatoire Congolais de Développement Durable (OCDD) comme une structure technique chargée de la coordination et du suivi de la mise en œuvre des ODD. Cet observatoire est placé sous la tutelle du Ministère en charge du Plan.

Un travail précédent qui s'est penché sur le rôle des systèmes éducatifs dans l'avancement de la planète 50-50 d'ici à 2030 en Afrique<sup>4</sup> a montré que de manière générale, la temporalité de ces cadres stratégiques au niveau mondial se prête mieux à leur contextualisation dans les cadres et plans stratégiques nationaux, avec des cadres nationaux qui coïncident bien avec la période allant de 2016 à 2030.

Parallèlement, « les pays engagés à l'heure actuelle dans un processus de mise en œuvre des plans

existants devraient revisiter ces derniers à la lumière des nouveaux cadres mondiaux et continentaux. »<sup>5</sup>

### Capacités en statistiques pour le suivi et le rapportage des indicateurs des ODD

Après la priorisation et l'intégration des ODD dans les cadres stratégiques nationaux, le prochain défi est d'assurer le suivi et de rapporter sur la mise en œuvre de ces objectifs. Ceci touche au cadre institutionnel de suivi et évaluation, y compris le système statistique national, qui a besoin d'un renforcement des capacités pour assurer la collecte, l'analyse et la diffusion des données de qualité pour informer sur la course vers l'Agenda 2030 et suggérer les rectifications du cours des actions. Comme l'on peut le lire dans le récent rapport sur les ODD<sup>6</sup>, « planifier ce voyage et fixer des étapes importantes le long du chemin nécessite des données ventilées accessibles, opportunes et fiables. Les critères des données concernant les indicateurs mondiaux sont quasiment sans précédent, comme les objectifs de développement durable eux-mêmes, et constituent un formidable défi pour tous les pays. Cependant, respecter ces exigences, en mettant en place des capacités statistiques nationales, constitue une étape essentielle pour faire le point sur notre situation actuelle et déterminer la voie à suivre pour que notre vision collective devienne peu à peu réalité ».

Il s'agit d'un impératif crucial, étant donné la généralité du problème de la qualité de données à travers le continent. Il s'agit d'élaborer une stratégie nationale de développement des statistiques cohérente qui intègre les indicateurs globaux des ODD en rapport avec les cibles contextualisées (section 3.1) – une véritable 'révolution statistique'. Une telle stratégie peut, outre le renforcement des capacités en statistiques, capitaliser les données

<sup>3</sup> US Agency for International Development (2016). 2030 Agenda for Sustainable Development, Results from Mission Survey, May 9th, 2016

<sup>4</sup> Produit de connaissance sur « Atteindre la Planète 50-50 d'ici à 2030 : rôle des systèmes d'éducation, défis et opportunités en Afrique », ACBF (en cours)

<sup>5</sup> Commission économique pour l'Afrique, Union africaine, Groupe de la Banque africaine de développement et Programme des Nations Unies pour le développement (2016). OMD-Agenda 2063/ODD Rapport de transition 2016: Vers une approche intégrée et cohérente du développement durable en Afrique, Septembre 2016

<sup>6</sup> Nations Unies, *Rapport sur les objectifs de développement durable 2016*, New York, p.3

‘contextuelles’ fournies notamment par les Enquêtes Démographiques et de Santé (EDS) et les Enquêtes par Grappes à Indicateurs Multiples (MICS). Dans le domaine de l’éducation, les évaluations de type *Early Grade Reading Assessments* (EGRA) qui sont souvent appuyées par l’USAID peuvent également être mises à contribution.

### Capacités en mobilisation de ressources et de partenariats pour financer la mise en œuvre des ODD

Depuis l’exercice de contextualisation et priorisation jusqu’à la mise en œuvre effective des ODD, le défi du financement est de taille. La mise en œuvre des ODD appelle à une solide assise financière. « Dans ce cadre, une évaluation du coût du financement de la réalisation de tous les ODD s’avère nécessaire pour veiller à la cohérence des ODD avec la contrainte budgétaire et à la complémentarité avec les stratégies sectorielles. »<sup>7</sup>

Dans certains pays comme la RDC, les besoins en financement pour la réalisation des ODD ont été estimés suivant l’approche développée par le Réseau des solutions pour le développement durable (SDSN) des Nations Unies<sup>8</sup>. Il s’agit d’une approche d’évaluation des besoins basés sur les interventions (« *Intervention-based needs assessments* »). La délicatesse de cet exercice est qu’étant donné le caractère intégré des ODD, il y a un grand risque de double-comptage pour les activités qui contribuent à plus d’une cible.

L’impératif est d’assurer que les Etats ont les capacités nécessaires pour mobiliser davantage de ressources en diversifiant les sources de financement. Etant donné que les ressources les plus importantes viendraient des impôts, aux côtés des investissements étrangers et des aides publiques au développement (APD), la question de capacité fiscale

des Etats reste entière. Il y a donc nécessité d’embrasser des approches innovantes et de créer de nouvelles incitations pour canaliser les ressources privées et publiques vers l’atteinte des ODD. Le rôle central des Partenariats-Public-Privé (PPP) est particulièrement à souligner. Les entreprises qui n’incluent pas les ODD dans leurs plans d’affaires « ne ratent pas seulement l’occasion d’aider le monde, mais surtout, elles ratent l’opportunité de s’aider elles-mêmes, et de faire progresser leur ligne de fond [...]. Si nous n’avons pas de développement durable, les marchés disparaîtront, l’instabilité augmentera, la corruption augmentera et elles n’auront simplement pas de gens pour acheter leurs produits. »<sup>9</sup>

Aussi, dans le cadre de la coopération Sud-Sud, le rôle de l’Union Africaine et des organisations régionales dans le financement de la mise en œuvre des ODD est une des pistes dont il est possible de tenir compte.

### Conclusion

Sans prétention à être sur tous les fronts à la fois, chaque pays a besoin de contextualiser et prioriser les cibles des ODD et conduire le travail d’intégration de ces ODD dans les cadres stratégiques nationaux. Ceci appelle à un impératif de capacité en planification stratégique pour assurer la cohérence des politiques publiques et leur alignement sur l’Agenda 2030.

La question d’indicateurs associés à ces cibles priorisées, et par extension, celle du suivi et évaluation de la mise en œuvre des activités visant l’atteinte des ODD pose aussi un impératif de capacité en statistiques.

Enfin, sur toute la trajectoire, depuis la priorisation des ODD jusqu’à la mise en œuvre des activités et programmes visant l’atteinte de ces ODD, en passant

<sup>7</sup> Abdelghni Lakhdar, “Il faut s’assurer de la mise en cohérence des ODD avec les priorités nationales” <http://ideas4development.org/odd-maroc/>

<sup>8</sup> Sustainable Development Solutions Network (2015). *Investment Needs to Achieve the Sustainable Development*

*Goals: Understanding the Billions and Trillions*, SDSN Working Paper Version 2, 12 November 2015

<sup>9</sup> Douglas Frantz, “This is a critical time for OECD”: <https://www.devex.com/news/douglas-frantz-this-is-a-critical-time-for-the-oecd-90025>

par la collecte, l'analyse et la diffusion de données, les finances sont un impératif important. Ceci pose l'impératif de capacité à mobiliser les ressources tant domestiques qu'étrangères, en capitalisant sur un large éventail d'outils financiers, y compris le commerce international, les partenariats public-privés, etc.

## Bibliographie

African Union Commission, Department of Human Resources, Science and Technology. *Report of Annual Continental Activities (RACA)*, 2016, Addis Ababa, Ethiopia

African Union Commission, *Continental Education Strategy for Africa 2016-2025 (CESA 16-25)*, Addis Ababa, Ethiopia

African Union (2014), Common Africa Position (CAP) on the post 2015 Development Agenda, March 2014, Addis Ababa, Ethiopia

Agence Française de Développement, Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD), *Financement des objectifs de développement durable (ODD) dans les pays les moins avancés (PMA) : diversification de la boîte à outils financière et gestion de la vulnérabilité*, Mai 2016

Commission économique pour l'Afrique, Union africaine, Groupe de la Banque africaine de développement et Programme des Nations Unies pour le développement (2016). *OMD-Agenda 2063/ODD Rapport de transition 2016: Vers une approche intégrée et cohérente du développement durable en Afrique*, Septembre

Ministère du Plan et Suivi de la Révolution de la Modernité, Observatoire Congolais du Développement Durable (2016). *Objectifs de Développement Durable (ODD) : Package national 2017-2021, cibles et indicateurs priorités*, Septembre 2017

Ministère du Plan et Suivi de la Révolution de la Modernité, Observatoire Congolais du Développement Durable (2016). *Contextualisation et priorisation des Objectifs de*

*Développement Durable (ODD) en République Démocratique du Congo*, Rapport National, Septembre 2016

Nations Unies, Commission Economique et Sociale (2016), *Rapport de l'Institut de statistique de l'Organisation des Nations Unies pour l'éducation, la science et la culture sur les statistiques de l'éducation*, Note du Secrétaire Général, E/CN.3/2017/22, Décembre

Nations Unies (2016), *Rapport sur les objectifs de développement durable*, New York

Pascal Tshimanga, *Planète 50-50 d'ici 2030: quels sont les impératifs de capacité nationale, les opportunités et les recommandations ?* Fondation pour le Renforcement des Capacités en Afrique (ACBF), Initiative de l'Afrique pour les Résultats, Brief no 10, Septembre 2016

Sustainable Development Solutions Network (2015). *Investment Needs to Achieve the Sustainable Development Goals: Understanding the Billions and Trillions*, SDSN Working Paper Version 2, 12 November 2015

Sunyoung Hwang and Jiwon Kim (). *UN and SDGs: A Handbook for Youth*, United Nations ESCAP East and North-East Asia Office

UNESCO Institute for Statistics (2016). *Data availability for the calculation of SDG 4-Education 2030 indicators: Analysis covering Latin America and the Caribbean*. Information paper n°30, August 2016

UNESCO Institute for Statistics (2016). *Laying the foundation to measure sustainable development Goal 4*. Sustainable development Data Digest, 2016

United Nations Development Group (2015). *Mainstreaming the 2030 Agenda for Sustainable Development*. Interim Reference Guide to UN Country Team, 7 October 2015

United Nations (2016). *Report of the Inter-agency and Expert Group on Sustainable Development*

*Goal Indicators*. Statistical Commission, Forty-eighth session. December 2016

United Nations (2016). *Report of the High Level Group for Partnership, Coordination and Capacity-Building for Statistics for the 2030 Agenda for Sustainable Development*. Statistical Commission, Forty-eighth session. December 2016

United Nations (2016). *Work on the review of progress towards the Sustainable Development Goals*. Statistical Commission, Forty-eighth session. December 2016

United Nations (2016). Statistical Commission. *Report on the forty-seventh session, 8-11 March 2016*

US Agency for International Development (2016). *2030 Agenda for Sustainable Development, Results from Mission Survey, May 9th, 2016*

## Webographie/Liens utiles

Abdelghni Lakhdar, "Il faut s'assurer de la mise en cohérence des ODD avec les priorités nationales"  
<http://ideas4development.org/odd-maroc/>

Douglas Frantz, "This is a critical time for OECD":  
<https://www.devex.com/news/douglas-frantz-this-is-a-critical-time-for-the-oecd-90025>

Mario Pezzini, « Les ODD posent le problème posent la question de la cohérence des politiques publiques », 3 mai 2016,  
<http://ideas4development.org/odd-posent-question-de-coherence-politiques-publiques/>

<http://sdg.iisd.org/news/un-secretariat-reports-on-sdg-indicators-work/>

<http://sdg.iisd.org/commentary/policy-briefs/sdg-implementation-whats-on-the-horizon-for-2017/>

<https://www.theguardian.com/global-development/2015/jan/19/sustainable-development-goals-united-nations>

<http://www.un.org/sustainabledevelopment/sustainable-development-goals/>

<http://sdg.iisd.org/commentary/policy-briefs/towards-integrated-implementation-tools-for-understanding-linkages-and-developing-strategies-for-policy-coherence/>



## REMERCIEMENTS

Ce produit de connaissance fait partie d'une série de produits de la Communauté Africaine de Pratiques sur la Gestion axée sur les Résultats de Développement (AfCoP-GRD). L'objectif est de documenter les bonnes pratiques et les recommandations politiques clés sur la gestion axée sur les résultats de développement. Les produits de connaissance de l'AfCoP sont largement diffusés et sont disponibles sur le site web de l'Initiative de l'Afrique pour les Résultats (AfriK4R) : <http://afrik4r.org/ressources/>.

Ce produit de connaissance de l'AfCoP-GRD est un travail conjoint de la Fondation pour le Renforcement des Capacités en Afrique (ACBF) et de la Banque Africaine de Développement (BAD) réalisé sous la supervision du Secrétaire Exécutif de l'ACBF, le Professeur Emmanuel Nnadozie. Ce produit a été préparé par une équipe du Département des Connaissances et Apprentissage (K&L) de l'ACBF, sous la supervision générale de son Directeur, Dr Thomas Munthali assisté par Mme Aimtonga Makawia, Dr. Robert Nantchouang, Dr. Barassou Diawara, Mme Anne Edline François et Mr. Fréjus Thoto et des membres des autres départements de la Fondation.

L'ACBF est également reconnaissante envers Mr Pascal Tshimanga qui a facilité la discussion en ligne ayant conduit à l'élaboration de ce produit de connaissance. La Fondation exprime aussi sa gratitude aux membres de l'AfCoP, aux institutions partenaires de l'ACBF et à tous ceux qui ont fourni des contributions critiques pour la finalisation de ce produit. L'ACBF est reconnaissante envers la Banque Africaine de Développement qui a appuyé l'élaboration de ce produit de connaissance sous la subvention Numéro 2100150023544.

Les vues et opinions exprimées dans cette publication sont celles de l'auteur et ne reflètent pas nécessairement la position officielle de la BAD et de l'ACBF.