



AfriK4R

L'AFRIQUE POUR LES RÉSULTATS

KIT DE FORMATION

MODULE 6

**GESTION AXÉE SUR LES
RÉSULTATS: SOURCES DE
VÉRIFICATION & SUPPOSITIONS**

Priorité aux
résultats
en **Afrique**



AfriK4R

Sommaire

- **Concept général de la PAR**

AfriK4R

Source de Vérification



Sources de vérification: pourquoi?

Les **sources de vérification** permettent de trouver les données nécessaires pour vérifier le niveau de progression vers la réalisation d'un indicateur, et fournir donc l'évidence de l'atteinte d'un résultat.



RAPPEL TRÈS IMPORTANT

Il ne pourrait y avoir quelque chose qui s'appelle "indicateur" pour le suivi ou l'évaluation d'une intervention de développement s'il n'y a pas un système (existant ou planifié) qui permettra la collecte, de manière régulière et en temps réel, de données correspondantes à cet indicateur.



Sources de vérification et MCL

Les indicateurs et les sources de vérification:

- Doivent être pratiques et économiques (à moindre coût)
- Fournissent une base pour le suivi-évaluation d'une intervention de développement.

But/ Impact(s)	Indicateurs d'impact(s) – en référence aux ODM, objectifs stratégiques du pays, etc. QQT	Sources d'information sur les indicateurs d'impact	
Objectif du Programme/ Effet(s)	Indicateurs d'effets initiaux/ intermédiaires/ finaux – sur la chaîne de causalité vers les objectifs de référence QQT	Sources d'information sur les indicateurs d'effet	
Produits/ Extrants	Indicateurs liés aux livrables du programme QQT	Sources d'information sur les indicateurs de produits/ extrants	
Activités	Ressources		

Éléments d'une sources de vérification: 3F

Les **sources de vérification** doivent **spécifier (3F)**:

- Le **fournisseur** de l'information (service de comptabilité du programme, Institut National de Statistique, etc.)
- Le **format** dans lequel l'information sera disponible (i.e. rapports d'avancement, statistiques officielles, livres comptables, etc.)
- La **fréquence** (ou **périodicité**) de fourniture ou de collecte de l'information (i.e. mensuelle, trimestrielle, annuelle, etc.)



Sources de vérification: considérations techniques

- **Comment obtenir les preuves d'évidence?**
 - Sources de données secondaires
 - Collecte de nouvelles données (données primaires)
- Dans quelle mesure peut-on s'y fier?
- Faut-il créer une nouvelle source?
- Faut-il collecter des données additionnelles? Si oui, penser au coût de cette activité de collecte.
- Qui financera/réalisera ces activités?
- Quel volume raisonnable d'information est requis?
- Si aucune source de vérification ne peut être trouvée pour un indicateur, il faut changer cet indicateur.

ATTENTION!!!
Une source n'est pas forcément fiable!!!

ATTENTION!!!
Ne collectons que ce que nous pouvons réellement traiter!!!

ATTENTION!!!
En cas d'indisponibilité de source, changeons d'indicateur

L'excès d'information est du **bruit**. Ce n'est pas la **quantité** qui importe, mais la **qualité** de l'information obtenue!!!

Suppositions, hypothèses et risques



Suppositions, hypothèses et risques: c'est quoi?

Facteurs et conditions externes importants pour la **réussite** d'une action de développement mais **non influençables directement** par celle-ci (ce qu'on appelle l'environnement "appréciable").

Comment formuler les suppositions?

- Elles peuvent être déduites de la hiérarchie des objectifs.
- Elles sont énoncées à la forme positive comme les objectifs/résultats.
- Elles sont évaluées en fonction de leur importance pour la réussite de l'action de développement et de leur probabilité de concrétisation ou non.



Exemple de formulation d'une supposition

Les diplômés d'université trouvent un emploi rémunéré, une année après la fin de leurs études.

Suppositions: comment gérer les risques?

Principes importants

- Clarifier ou spécifier les suppositions qui sont très générales.
- Analyser leur impact et leur prédisposition à la concrétisation.
- Suivre les suppositions durant les phases de formulation et de mise en œuvre du programme.

But/ Impact(s)			Suppositions liées à l'impact au niveau national
Objectif du Programme/ Effet(s)			Suppositions liées à l'efficacité du programme
Produits/ Extrants			Suppositions liées à l'exécution du programme
Activités	Ressources		

Suppositions: conditions nécessaires et suffisantes

But/ Impact(s)			Suppositions liées à l'impact au niveau national
Objectif du Programme/ Effet(s)			Suppositions liées à l'efficacité du programme
Produits/ Extrants			Suppositions liées à l'exécution du programme
Activités	Ressources		

ATTENTION!!!

Les suppositions ne sont pas inscrites sur la MCL pour le plaisir d'y être inscrites!!! Elles ont un impact sur le succès du programme (logique verticale de la MCL).

Conformément à la **logique verticale** de la MCL, l'atteinte de **chaque résultat** demeure **conditionnée** par l'occurrence d'une **supposition** inscrite en face de ce résultat.

Suppositions: considérations importantes

- Il y aura toujours de l'**incertitude** dans toute entreprise humaine. Cette incertitude – que nous appelons **suppositions, hypothèses ou risques** – représente des **facteurs externes, indépendants** de l'action de développement, et qui souvent **conditionnent le succès de cette action.**
- Les suppositions peuvent être dérivées de l'**analyse des concernés, de l'analyse des problèmes, de l'analyse des objectifs** ou de toute autre source d'information.
- Si des suppositions importantes pouvant conduire le programme vers l'échec sont identifiées, il est recommandé de **communiquer avec les autorités supérieures**, plutôt que d'éviter de les signaler.
- Les suppositions **peuvent changer** au cours de la mise en œuvre du programme.

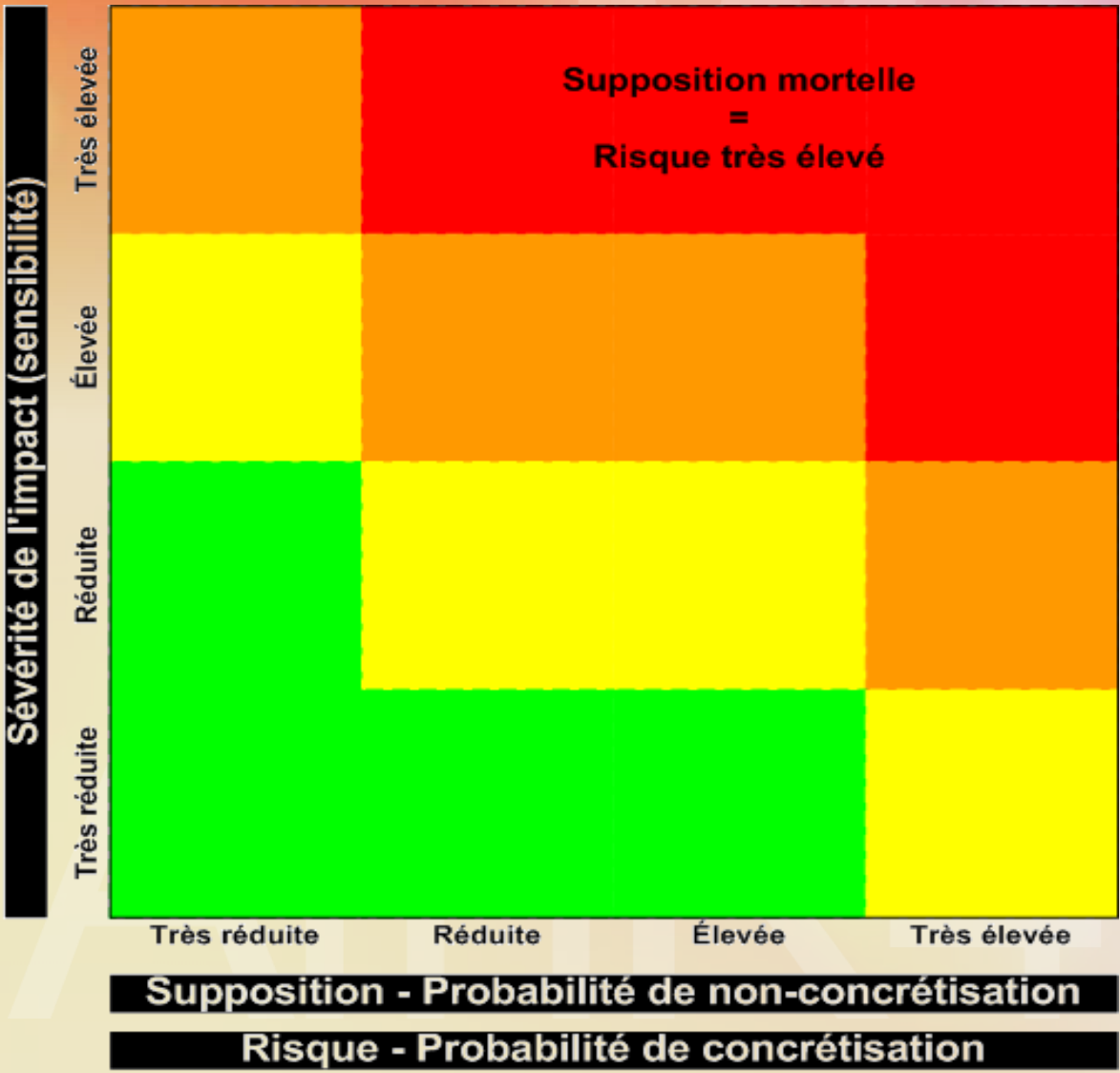
ATTENTION!!!

Au moment de planifier une activité humaine, il y aura toujours de l'incertitude dans nos estimations!!!



Matrice d'évaluation des suppositions/risques

Matrice d'évaluation des suppositions & risques



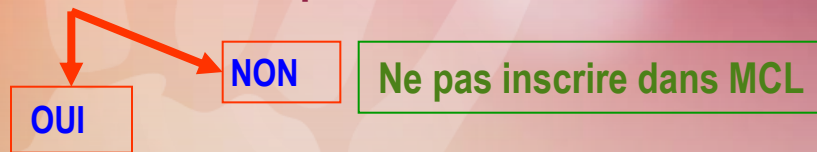
ATTENTION!!!

Une supposition avec une probabilité de concrétisation très basse (ou avec une probabilité de non-concrétisation très élevée) est synonyme de risque très élevé pour un programme.

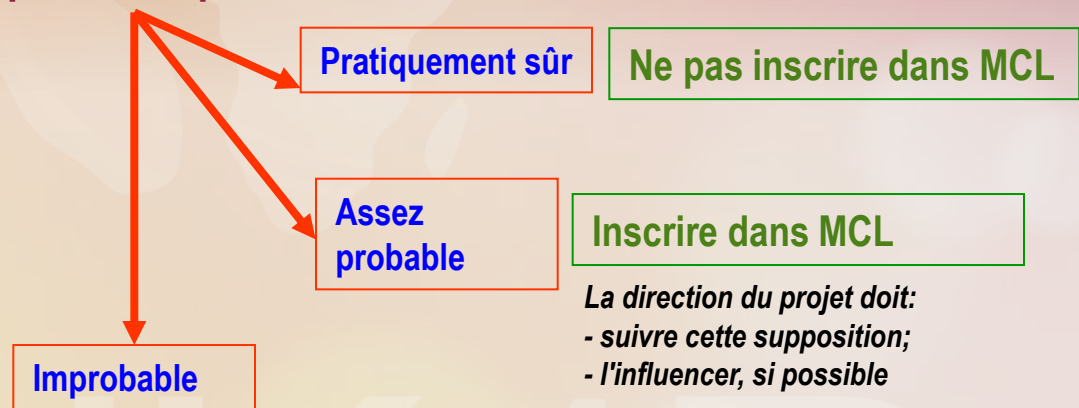


Évaluation des suppositions: un outil simple

1^{ère} question: La supposition est-elle importante?



2^{ème} question: Est-il probable qu'elle se réalise?



La direction du projet doit:
- suivre cette supposition;
- l'influencer, si possible

3^{ème} question: Peut-on modifier la stratégie du projet de sorte que cette supposition ne soit plus nécessaire?



- Modifier la stratégie du programme
- Prévoir des activités pour influencer la supposition.

- Supposition fatale
- Prévenir les décideurs.
- ARRETER !

NOTA BENE

Une supposition qui n'est pas importante ou qui sera sûrement réalisée ne doit pas être inscrite dans la matrice de cadre logique!!!

Merci pour votre attention.

Site de l'AfCoP: <http://cop-mfdr-africa-fr.ning.com>



AfriK4R